

ALGEMENE BEVINDINGEN

Samen werken, samen bouwen

De jury is zeer verheugd met de inzendingen voor de Nederlandse Bouwpluim 2011. Het niveau van de ingezonden projecten is hoog. De gemiddelde kwaliteit van de inzendingen is zelfs hoger dan in de voorgaande editie. Zowel grote organisaties, het midden- en klein bedrijf als gedreven particulieren dragen daar met aansprekende initiatieven aan bij. Initiatieven die heel verschillend zijn in aanpak.

Inzendingen

De jury blijft echter wel constateren dat het aantal inzendingen van publiekrechtelijke autoriteiten omhoog kan. Tegelijkertijd wil de jury bedrijven als **BAM**, **Ballast Nedam** en **Prorail** een hart onder de riem steken. Gezien het aantal inzendingen van deze organisaties is vernieuwende samenwerking hier goed ingedaald.

Door de grote investeringen die gemeoid zijn met grote bouw-, infra- en engineeringprojecten zijn besparingen die met deze oplossingen worden gerealiseerd al snel aanzienlijk. Nu is het zaak deze verandering eveneens te laten landen bij het midden- en kleinbedrijf. De jury wil hierbij extra aandacht vragen voor twee zaken; het lerend vermogen van het bouwteam en het anticiperen in bouwprojecten op toekomstige exploitatie en beheer.

Prijselectie

Bij de jury bestaat de indruk dat er over het algemeen te vaak op prijs wordt geselecteerd door opdrachtgevers. Hierdoor dreigt de interesse in vergaande samenwerking op de achtergrond te raken in de Nederlandse bouwsector.

Aannemers hebben daarbij veelal nog niet op het netvlies dat open en transparant samenwerken juist voordelen kan opleveren. De jury van de Nederlandse Bouwpluim is er van overtuigd dat dit wel aan het veranderen is.

Dialogo

Er is in de bouwsector een dialoog op gang gekomen die leidt tot een betere samenwerking tussen opdrachtgevers en opdrachtnemers. De jury is ervan overtuigd dat een maatschappelijke verankering van een nieuwe bouwcultuur binnen handbereik komt en vertrouwt erop dat de uitreiking van deze tweede Bouwpluim tot nog meer vernieuwende voorbeeldprojecten zal leiden in de komende jaren.

Voor de editie Nederlandse Bouwpluim 2011 ontving de jury achttien inzendingen. De jury lette op samenwerking en betrouwbaarheid, op vernieuwing en oplossend vermogen, originaliteit en belang voor het vak, en op aantrekkelijkheid voor een brede groep van vakgenoten.

Criteria waar de jury deze editie extra aandacht aan heeft besteed:

- Kijken naar de context waarin projecten tot stand komen; er zijn veel meer weerstanden te overwinnen.
- Wat is baanbrekend voor welke partij?
- In de omgeving waar men in zit, bewust voor andere samenwerking kiezen?
- Merkbare en aantoonbare bereidheid om een traditionele aanpak bij te stellen. ▶

Projecten B&U

WINNAAR

Naam project:**Ketenintegratie in de bouw****Locatie:** Rotterdam**Samenwerkende partijen:**

- Dura Vermeer Bouw Rotterdam B.V.
- Stichting Com-wonen ■ Deloitte
- Technische Universiteit Delft
- Universiteit van Amsterdam

*(samengebracht in CPI)***Partners project 'Het Mooie Plan':**

- BBC Bouwmanagement ■ Bemar ventilatietechniek ■ ELKOR Elektrotechniek ■ Giesbers & van der Graaf B.V. ■ Hèt Facilitair Bureau ■ Janeck Janmaat Advies ■ Joke Vos Architecten ■ De Kraan Installatietechniek B.V. ■ Oranje B.V. ■ Theo Wulffraat & Partners ■ WD Bouw(kosten)advies B.V.

Naam inzender organisatie:

- Dura Vermeer Bouw Rotterdam B.V. en Stichting Com-wonen

Juryoordeel

Wie je er ook in de keten over spreekt; dit project is echt anders gegaan. Het Mooie Plan in Rotterdam is een toonbeeld van cultuurverandering, samenwerking, ketenintegratie en vernieuwing. Vooral omdat Dura Vermeer en Com. Wonen bewijzen dat het mogelijk is om veel sneller, tegen lagere kosten (onder andere door minder fouten), van betere kwaliteit en met tevreden klanten te bouwen. Daarin zijn Dura Vermeer en Com. Wonen koploper!

GENOMINEERD

Naam project:**Blaak 31****Locatie:** Rotterdam**Samenwerkende partijen:**

- Provast
- KCAP
- BAM Utiliteitsbouw, Regio Den Haag

Naam inzender organisatie:

- BAM Utiliteitsbouw B.V.

Juryoordeel

De jury was zeer te spreken over de openheid waarmee inzenders niet alleen hebben beschreven wat er goed is gegaan in het proces, maar ook wat er niet goed is gegaan. In de zoektocht naar nieuwe, betere, efficiëntere manieren van werken, betekent dit project een cultuuromslag. Blaak 31 is een voorbeeld waarbij alle partijen uit de bouwketen de handen ineenslaan. Door deze unieke manier van samenwerken is meer begrip voor elkaars situatie ontstaan. Iedereen in de keten wilde naar een kwalitatief beter product en dat heeft goed gewerkt voor alle partijen.

GENOMINEERD

Naam project:**Gemeentehuis Bronckhorst****Locatie:** Hengelo**Samenwerkende partijen:****Opdrachtgever:** Gemeente Bronckhorst

- Studio Jaap Drupsteen
- BAM Utiliteitsbouw, regio Arnhem
- ISCA adviseurs
- Alferink bv
- Ingenieursburo Wassenaar
- HE adviseurs
- Cauberg Huygen Raadgevende ingenieurs B.V.
- Mobius Consult

Naam inzender organisatie:

- Atelier PRO

Juryoordeel

Volgens de jury bewijst deze inzending dat een juiste dialoog resulteert in een relatie die gebaseerd is op vertrouwen. Niet alleen vertrouwen in de samenwerking, maar juist ook het geven van vertrouwen aan elkaar als samenwerkingspartners is daarbij van groot belang. Samenwerking kan alleen effectief worden en een goede basis leveren als de onderlinge belangen elkaar goed aanvullen. Een aantal veranderingen, dat allang gewoon goed had kunnen zijn in de sector B&U, krijgt in dit project een kans.

GENOMINEERD

Naam project:**Verpleeghuis Boswijk****Locatie:** Vught**Samenwerkende partijen:****Opdrachtgever:** Van Neynselgroep

- EGM architecten
- Bouwbedrijf Hazenberg B.V.
- Sweegers en de Bruijn B.V.

Naam inzender organisatie:

EGM architecten

Juryoordeel

De jury was zeer te spreken over het feit dat goed is meegewogen voor wie het project uiteindelijk is bedoeld. De eindgebruiker wordt in dit project al in de ontwerpfase centraal gesteld. Partijen zitten dus al in de voorlopige ontwerpfase voor het onderhoudsproject aan tafel, inclusief bewonersparticipatie. Partijen in de keten zijn geselecteerd op kennis en toegevoegde waarde. Opdrachtgever, opdrachtnemer en bewoners praten op basis van gelijkwaardigheid met elkaar. Dit leidt tot volledige transparantie in de beslissingen die gezamenlijk worden genomen.

Projecten GWW

WINNAAR

Naam project:**Herinrichting Koemarkt****Locatie:** Purmerend**Samenwerkende partijen:**

- Sturm
- Veekens
- MTD

Naam inzender organisatie:

- Sturm

Juryoordeel

Dit project is duidelijk meer dan straatje open straatje dicht. De jury merkt op dat het hier gaat om een relatief kleine opdrachtgever en -nemer, die beiden geen ervaring hadden met een geïntrigeerd contract, maar de moed hadden het gewoon te doen samen. Er is niet alleen gestuurd op de ingreep zelf, maar juist ook op het resultaat. Hierdoor worden de doelstellingen van de opdrachtgever geborgd, ook in het latere onderhoud. Er is in het project herinrichting Koemarkt een leercurve ingezet die toekomstige projecten alleen nog maar beter kan maken.

GENOMINEERD

Naam project:**Project kort Haarlem****Locatie:** Gouda**Samenwerkende partijen:**

- Gemeente Gouda
- Aannemersbedrijf Gebr. Van Vliet
- Ballast Nedam Infra

Naam inzender organisatie:

- Ballast Nedam Infra

Juryoordeel

De jury was onder de indruk van de goede cohesie in de samenwerking bij het project kort Haarlem Gouda. Vaak is in een bouwteam de rol van de opdrachtgever nog traditioneel: er is een plan met doelstellingen en het bestek is in grote lijnen al gemaakt. Daarna schuift de opdrachtnemer aan tafel. En de ketenpartners worden vaak daarna pas geselecteerd. Ook weer op traditionele wijze, waarbij kostprijs leidend is. Het project kort Haarlem Gouda laat volgens de jury zien dat het ook anders kan.

GENOMINEERD

Naam project:**Samen zorgen voor minder CO2****Locatie:** N.V.T.**Samenwerkende partijen:**

Alle bedrijven die zich hebben laten certificeren voor de CO2 prestatieladder.

De certificerende instellingen:

- Det Norske Veritas Certification B.V.
- KEMA Emission Verification Services B.V.
- KIWA Nederland B.V.
- Lloyd's Register Nederland B.V.
- SGS Nederland B.V.
- Intron Certificatie B.V.

Overige partijen:

- Klimaatbureau ■ Stichting Natuur en Milieu ■ VROM ■ Rijkswaterstaat
- Carbon Constraints Initiatives bvba

Naam inzender organisatie:

- Pro Rail

Juryoordeel

De jury is zeer enthousiast over het project "samen zorgen voor minder CO2". Het project vormt een goed, mooi en integraal geheel. De jury benadrukt dat er een voorbeeldwerking van het project uitgaat. De jury is van mening dat er een goede afstemming heeft plaatsgevonden tussen de vele betrokken partijen. Een belangrijk kenmerk van deze wijze van samenwerking is dat zij met vaste partners project-overstijgend hebben kunnen samenwerken.

Eervolle Vermelding

Tenslotte wil de jury uitspreken dat zij in de categorie GWW zeer verwachtingsvol is over de te behalen resultaten met Alliantiecontracten, zoals bij de projecten **OV-Saal en Onderbouw 4-sporig Houten**. Bij beide projecten toont de opdrachtgever lef, met het inzetten op allianties als contractvorm, om een positieve impuls tot samenwerking te faciliteren voor zowel de opdrachtgever zelf als voor de opdrachtnemer. Bij Houten 4-sporig bleek tijdens de uitvoering van het contract dat de alliantie gedachte positief werd ingevuld door de opdrachtnemer. Er ontwikkelde zich een hecht team dat zich kenmerkte door onderling vertrouwen en een gelijkgericht belang op de realisatie van het werk binnen budget, op tijd gereed en goede kwaliteit. Van bouw bureau tot bouwput was sprake van een prettige werksfeer.